

## DIGITALISASI DI SMA NEGERI 20 BATAM SEBAGAI SEKOLAH PENGGERAK

Alfiyah Intan Nur

UIN Raden Mas Said Surakarta, Indonesia

Email : [alfiyahnur381@gmail.com](mailto:alfiyahnur381@gmail.com)

### Article Info

Received	Accepted	Published
23 Oktober 2024	26 Mei 2025	29 Mei 2025

### Keywords:

Digitalization  
Driving School  
Principal

### ABSTRACT

This study aims to explore the digitalization at SMAN 20 Batam as a “Sekolah Penggerak” (Driving School). This research adopts a descriptive qualitative approach. The data were obtained from the official website of SMAN 20 Batam and a YouTube video featuring the principal of SMAN 20 Batam, both of which contain information related to digitalization. The research was conducted from September to October 2024. Data validity was ensured through source triangulation by validating the collected data from the website and YouTube video observations. The data were analyzed using an interactive analysis model. The findings show that digitalization at SMAN 20 Batam, as a “Sekolah Penggerak,” includes, first, the use of the school website to provide information, learning resources, and assessments through various user-friendly features and sub-features accessible to students, teachers, and parents. Second, the school implements the use of Smart Card IDs for attendance and digital library book borrowing. The use of Smart Card IDs for attendance is considered effective and helpful for parents to monitor their children’s school attendance through notifications sent to their mobile phones. The success of digitalization at SMAN 20 Batam is undoubtedly supported by the active role of the school principal.

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui digitalisasi di SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif. Data yang digunakan berasal dari website SMAN 20 Batam dan video YouTube Kepala Sekolah SMAN 20 Batam yang mencakup informasi terkait digitalisasi. Penelitian dilakukan pada bulan September hingga Oktober 2024. Validitas data menggunakan triangulasi sumber dengan memvalidasi data yang sudah dikumpulkan melalui observasi website maupun video YouTube. Data dianalisis dengan menggunakan model analisis interaktif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa digitalisasi di SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak yaitu pertama, memanfaatkan website sekolah untuk memberikan informasi, pembelajaran maupun penilaian melalui fitur-fitur maupun sub-fitur yang memudahkan pengguna baik peserta didik, guru maupun orang tua. Kedua, menggunakan *Smart Card Id* untuk melakukan absensi serta peminjaman buku di perpustakaan digital. Penggunaan *Smart Card Id* sebagai kartu absensi dinilai mudah dan membantu orang tua untuk mengetahui maupun memantau kehadiran peserta didik di sekolah melalui notifikasi di ponsel orang tua. Keberhasilan digitalisasi di SMAN 20 Batam ini tentunya tidak terlepas dari peran kepala sekolah.

### Kata Kunci:

Digitalisasi  
Sekolah Penggerak  
Kepala Sekolah

### Copyright and License:

Authors retain copyright and grant the journal right of first publication with the work simultaneously licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/) that allows others to share the work with an acknowledgment of the work's authorship and initial publication in this journal.



## 1. PENDAHULUAN

Sekolah penggerak merupakan sekolah yang dapat menggerakkan sekolah-sekolah lain, yang menjadi panutan, tempat pelatihan, dan juga inspirasi bagi guru-guru dan kepala sekolah lainnya (Prodjo, 2020). Digitalisasi sekolah adalah salah satu poin intervensi program sekolah penggerak yang mendorong sekolah untuk memanfaatkan berbagai platform digital dengan tujuan mengurangi kompleksitas, meningkatkan efisiensi, menambah inspirasi, dan pendekatan yang disesuaikan (Kemdikbud, 2021b). Dengan adanya digitalisasi sekolah, diharapkan siswa mampu untuk memiliki kompetensi dan keterampilan abad 21 seperti personalisasi, kolaborasi, komunikasi, pembelajaran informal, produktivitas, dan *content creation* (Zubaidah, 2016).

Berdasarkan data dari (Kemdikbud, 2023), program sekolah penggerak ini telah tersebar di 34 provinsi dan 509 kabupaten/kota di Indonesia dengan total 14.219 sekolah penggerak pada jenjang PAUD, SD, SMP, SMA, dan SLB. Dengan jumlah sekolah yang diperoleh dari (Dapo.Kemdikbud, 2023) menunjukkan sebagai berikut.

**Tabel 1. Jumlah sekolah semua jenjang semester ganjil 2022/2023**

TK		SD		SMP		SMA		SLB		Total
Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	
91.605	6.747	19.991	129.486	19.298	24.131	7.648	7.130	1.722	650	308.408

Sekolah yang menjadi sekolah penggerak memiliki kriteria untuk diseleksi. Seleksi sekolah dilakukan dari kepala sekolah yang mendaftar dan lulus seleksi. Kemudian sekolah dipilih berdasarkan keterwakilan mutu, dan harus setiap jenjang berada dalam lokasi Kabupaten/Kota yang sama di Kabupaten/Kota yang telah ditetapkan (Kemdikbud, 2021a). Sekolah Menengah Atas yang terpilih berada di Provinsi Kepulauan Riau yaitu 21 sekolah penggerak dengan jumlah sekolah di Kepulauan Riau dari (Dapo.Kemdikbud, 2023) dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 2. Jumlah sekolah semua jenjang semester ganjil 2022/2023**

TK		SD		SMP		SMA		SLB		Total
Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	Swasta	Negeri	
586	95	306	683	189	236	82	96	15	10	2.298

Dari 96 SMA Negeri di atas, SMAN 20 Batam menjadi salah satu SMA yang berhasil terpilih menjadi sekolah penggerak pada tahun 2022 (Kepri, 2022). Terpilihnya SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak dapat menjadi contoh bagi kepala sekolah dan sekolah lain dalam mengelola sekolahnya. Hal ini selaras dengan bukti bahwa SMAN 20 Batam seringkali menjadi narasumber dan tempat kunjungan berbagai sekolah, seperti : Pertama, narasumber pada kegiatan workshop pembuatan blog di SMAN 11 Batam. Kedua, narasumber pada diskusi tentang asesmen proyek sebagai syarat kelulusan dan asesmen portofolio digital sebagai salah satu teknik asesmen untuk sumatif akhir di SMAN 1 Teluk Sebong Kabupaten Bintan sebagai sesama sekolah penggerak. Ketiga, kunjungan kepala sekolah SMP dari Tanjung Balai Karimun ke SMAN 20 Batam untuk berdiskusi tentang digitalisasi sekolah. Keempat, narasumber sebagai kepala sekolah inspiratif gerakan transformasi pembelajaran pada kegiatan Kemdikbud. Kelima, kunjungan dari Bu Olivia Basrin sebagai Country Lead Google for Education Indonesia dengan diskusi terkait blended learning dan AI. Keenam, kunjungan kepala SMA Negeri se-Kota Palembang bersama Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara. Ketujuh, kegiatan benchmarking dan refleksi dari Balai Besar Guru Penggerak (BBGP) Provinsi Sumatera Utara. Kedelapan, kunjungan dari Sekolah

Menengah Kebangsaan (SMK) LKTP Pemanis Segamat Johor Malaysia dan perwakilan 6 sekolah kebangsaan lainnya. Kesembilan, kunjungan persahabatan dari Sekolah Menengah Kebangsaan (SMK) Dato' Ahmad Arsyad Johor Malaysia.

Penelitian sebelumnya telah membahas digitalisasi sekolah dari berbagai sudut pandang. Penelitian oleh Khomarudin & Na'imah (2020) menunjukkan bahwa teknologi digital memiliki banyak peran dalam pembelajaran yaitu alternatif alat bantu media pembelajaran, dapat mengasah soft skill peserta didik, dan mampu membantu kegiatan masyarakat. Selaras dengan Azzahra et al., (2024) yang menjelaskan bahwa integrasi antara teknologi dengan administrasi dan manajemen pendidikan merupakan langkah yang strategis untuk menghadapi berbagai tantangan di era society 5.0 serta terciptanya sistem pendidikan yang responsif dan berkualitas, dengan syarat kebijakan sekolah yang jelas, pelatihan sumber daya manusia, dan kemampuan memanfaatkan teknologi yang memadai.

Penelitian ini memiliki kebaruan karena menyoroti praktik nyata digitalisasi di SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak serta peran kepala sekolah di dalamnya. Penelitian ini menggambarkan bagaimana digitalisasi yang dilakukan oleh SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak, sehingga dapat menjadi inspirasi bagi sekolah-sekolah lain. Berdasarkan pemaparan di atas, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui digitalisasi yang dilakukan di SMAN 20 Batam.

## 2. METODE

Penelitian ini merupakan penelitian yang menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian kualitatif memiliki tujuan untuk memahami secara mendalam terkait masalah-masalah manusia dan sosial, bukan mendeskripsikan bagian permukaan dari sebuah realitas seperti pada penelitian kuantitatif dengan positivismenya (Adlini et al., 2022). Data yang digunakan berasal dari website SMAN 20 Batam dan video YouTube Kepala Sekolah SMAN 20 Batam yang mencakup informasi terkait digitalisasi sebagai berikut.

**Tabel 1.** Link website SMAN 20 Batam dan link video Youtube Kepala Sekolah SMAN 20 Batam

Alamat website dan link Youtube Kepala Sekolah SMAN 20 Batam	
Alamat website	<a href="https://sman20batam.sch.id">https://sman20batam.sch.id</a>
Link video YouTube	<a href="https://youtu.be/mxnsckh62b4?si=beoCl_Z5f3EAKJkn">https://youtu.be/mxnsckh62b4?si=beoCl_Z5f3EAKJkn</a>

Tabel 1. menunjukkan bahwa SMAN 20 Batam memiliki website sekolah yang digunakan untuk memberikan informasi kepada publik. Sedangkan link video pada tabel 1. menunjukkan bahwa Kepala Sekolah SMAN 20 Batam berusaha memberikan informasi kepada masyarakat terkait digitalisasi yang ada di SMAN 20 Batam.

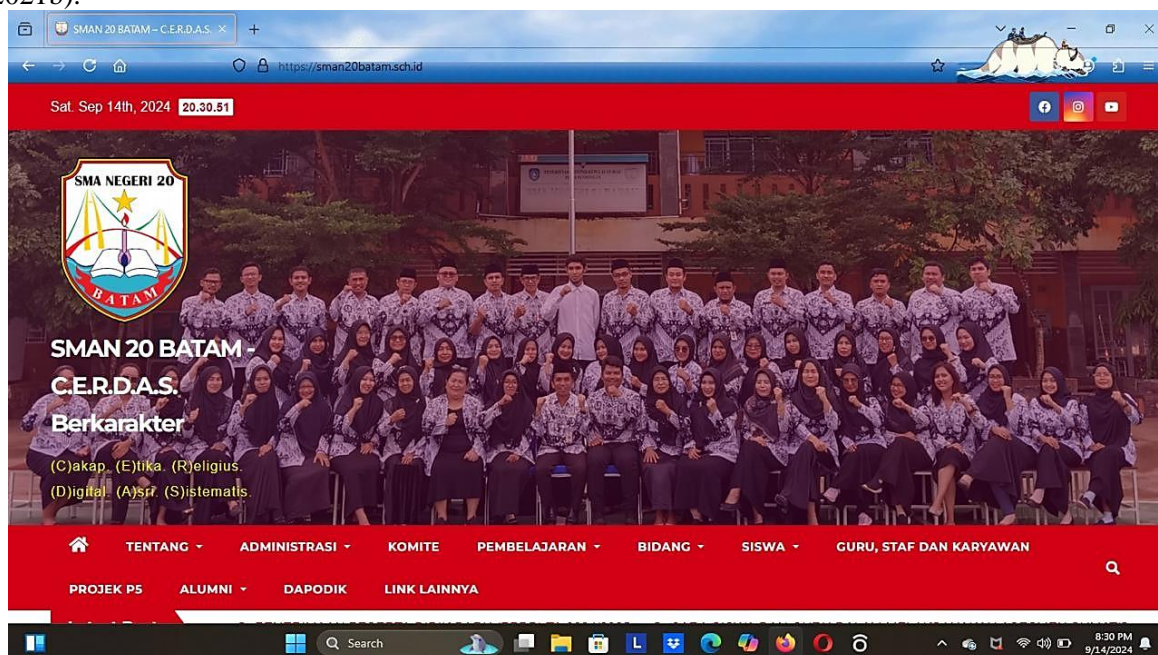
Observasi website dilakukan dengan menganalisis fitur pada website SMAN 20 Batam kemudian diperkuat dengan informasi melalui video YouTube Kepala Sekolah SMAN 20 Batam. Penelitian dilakukan pada bulan September hingga Oktober 2024. Pemilihan SMAN 20 Batam sebagai lokasi penelitian didasarkan pada kesesuaian dengan fokus penelitian ini yaitu digitalisasi di sekolah penggerak. SMAN 20 Batam merupakan salah satu sekolah penggerak yang telah menerapkan digitalisasi sehingga cocok dijadikan objek penelitian.

Keabsahan data dilakukan dengan menggunakan triangulasi sumber, dimana data yang sudah dikumpulkan melalui observasi website maupun video YouTube divalidasi. Analisis data menggunakan model interaktif (Miles, et al., 2014) yaitu melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Data yang sudah dikumpulkan di organisasikan ke dalam kategori-kategori, menguraikan data ke dalam satuan-satuan, mensitesis informasi, menyusun pola, memilih aspek-aspek penting untuk dipelajari, dan menarik kesimpulan, sehingga data yang sudah di analisis dapat dipahami.

## 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

SMA Negeri 20 Batam sebagai salah satu sekolah penggerak di Kepulauan Riau memanfaatkan website sebagai sarana digitalisasi sekolah. Website SMAN 20 Batam memiliki tagline yang ditampilkan pada halaman utama website yaitu CERDAS (Cakap, Etika, Religius,

Digital, Asri dan Sistematis). Tagline tersebut selaras dengan poin intervensi program sekolah penggerak pada poin digitalisasi sekolah dengan menggunakan platform digital (Kemdikbud, 2021b).



Gambar 1.

Gambar 1. Menunjukkan bahwa website SMAN 20 Batam menyediakan beberapa fitur. Fitur-fitur pada website disajikan melalui tabel sebagai berikut.

Tabel 1. Fitur pada website SMAN 20 Batam

No.	Fitur	Sub-fitur
1.	Tentang	Kepala sekolah, profil, sejarah, visi misi dan tujuan, struktur organisasi sekolah, dan DUK
2.	Administrasi	Layanan mandiri dan tata usaha
3.	Komite	-
4.	Pembelajaran	Blog, komunitas belajar, perpustakaan digital, laboratorium IPA, literasi & numerasi, penguatan karakter, dan teknologi informasi
5.	Bidang	Kurikulum, kesiswaan, sarana, dan humas
6.	Siswa	20 news, rubrik penilaian portofolio digital, link upload porto digital fase e, link upload digital fase f, fase e, fase f, fase e lanjutan
7.	Guru, staf dan karyawan	-
8.	Projek P5	-
9.	Alumni	Input alumni
10.	Dapodik	-
11.	Link lainnya	Smartcard web, e-rapor merdeka, SIAP, silat admin, silat merah putih, silat putih abu-abu, MIBEDIL SIMAPK, SIMANJA

Tabel 1. menunjukkan bahwa fitur-fitur yang ditampilkan di website SMAN 20 Batam memiliki variasi dengan sub-fitur yang mempermudah penggunaan. Pengelolaan fitur website ini telah dipaparkan oleh kepala sekolah SMAN 20 Batam melalui video Youtube yang juga terdapat pada website SMAN 20 Batam. Pada video YouTube yang berjudul “pemanfaatan aplikasi google belajar id untuk pengelolaan, pembelajaran, dan asesmen di SMAN 20 Batam” yang diupload pada tanggal 7 Oktober 2024, kepala sekolah SMAN 20 Batam memaparkan terkait pemanfaatannya sebagai berikut.

---

“Untuk pengelolaan termasuk setiap bidang waka kurikulum, kesiswaan, sarana ataupun humas ini mempunyai blog sendiri, kemudian juga untuk pengelolaan ada di pembelajaran misalnya komunitas belajar, perpustakaan digital, laboratorium, tim literasi numerasi juga, penguatan karakter, teknologi informasi dan sebagainya. Contohnya kalau kita cek komunitas belajar, misalnya ketika mau memandu maka di sini bisa kita upload bahan-bahan untuk membantu kawan-kawan kita mulai dari menyusun TP-nya kemudian cara menentukan kegiatan pembelajaran sampai asesmen awal menentukan gaya belajar dan sebagainya, itu sudah kita upload semua di komunitas belajar. Kemudian kalau untuk siswa kita literasi kita coba dengan perpustakaan digital, ada laporan proyek untuk kelas 12, kemudian ada koleksi literasi. Kemudian, yang kedua adalah untuk pembelajaran, kalau untuk pembelajaran adanya blog guru selain itu juga ada blog kepala sekolah tadi, dan kalau yang lain misalnya ada koran online. Koran online ini adalah untuk anak-anak jurnalistik kalau kita hubungkan dengan asesmen amak untuk asesmen itu kita menilai portofolio digital anak-anak itu sebagai pengganti sumatif akhir, penilaian proyek kolaborasi di siswa kelas 12 ini hubungannya adalah dengan guru-gurunya masing-masing. Contohnya pelaporan project kelas 12 tahun lalu yang menggunakan google docs sehingga bisa dilihat dari historynya, siapa yang menulis, kapan, jam berapa, ini menggunakan akun belajar id sehingga kita tahu yang menulis itu siapa dari sisi proposal sampai laporan project mereka.”

Fitur-fitur yang tersedia di website SMAN 20 Batam terdapat perbedaan dengan penelitian Murhadi dan Ponidi tentang “Digitalisasi Sekolah Melalui Pengembangan Website dan Layanan Sekolah Berbasis Teknologi Informasi” yang membahas terkait digitalisasi melalui website di SMPN 4 Pakem, pada penelitian tersebut ditemukan beberapa fitur pada website SMPN 4 Pakem yaitu berita terbaru dan artikel, pengumuman, artikel guru dan agenda, kutipan, prestasi, sarana dan prasarana, daftar guru, siswa dan karyawan, informasi lainnya, jumlah kunjungan website, perpustakaan digital yang berisi E-book serta media pembelajaran berbentuk video (Murhadi & Ponidi, 2020). Hal ini menunjukkan bahwa terdapat beberapa perbedaan fitur yang diberikan di website SMPN 4 Pakem dan SMAN 20 Batam.

Fitur-fitur di SMAN 20 Batam mendukung digitalisasi sekolah dengan memanfaatkan website sekolah sebagai sarana untuk mempermudah peserta didik, guru, maupun orang tua. Hal ini dapat dilihat melalui testimoni memuaskan yang diberikan oleh salah satu peserta didik, guru maupun orang tua melalui video YouTube yang sama.

“Kalau menurut saya pribadi sebagai siswa di SMAN 20 Batam ini saya merasa sangat dipermudah dengan adanya digitalisasi di sekolah ini terutama dalam hal penilaian di portofolio digital, di mana di sini sudah tidak menggunakan ujian lagi jadi saya pun lebih mudah untuk mengeksplorasi dan juga menjadi lebih kreatif untuk membuat portofolio saya lebih baik dan juga mendapatkan nilai yang lebih bagus. Perpustakaan digital yang sudah bisa diakses oleh semua siswa di sini terutama saat tiap hari kami situ kita mengadakan literasi di SMAN 20 Batam dan kita juga bisa mengakses semua jenis buku seperti komik, novel, dan juga cerita rakyat lainnya. Untuk sekarang kelas 12 itu membuat laporan semacam laporan atau dengan membuat produk dan juga penelitian. Jadi, saya pun dengan adanya program ini itu dapat membekali saya untuk tahap-tahap selanjutnya seperti kuliah ataupun juga bekerja.”

“Untuk kemudahan melalui digitalisasi yang diterapkan di SMAN 20 ini, sebagai guru saya sangat dibuat mempermudah intinya, misalnya dalam blog kami disuruh membuat blog pembelajaran, nah ini ada blog sejaran, bisa dilihat di website sekolah. Nah ini blog saya, di blog saya ini saya mengupload bahan ajar, nah ini berguna untuk anak-anak dalam pembelajaran digital, itu juga bisa diakses di website SMAN 20, salah satunya saya ambil ini contoh punya anak, nah di sini saya juga menyuruh anak bukan hanya mengupload tugas-tugasnya saja tetapi harus deskripsi, di sini anak juga dituntut untuk setiap TP ada kolom komentar supaya guru bisa memberikan umpan baliknya. Kemudian digitalisasi selanjutnya yaitu ada proyek kelas 12 menggunakan google doc. Saya tahu sebagai guru pembimbingnya siapa saja yang menulis kalimat-kalimat ini seperti itu”

“Saya sebagai orang tua sangat mendukung sekali karena bisa menambah wawasan dan pemahaman tentang komunikasi di mediadigital dan juga bisa mengembangkan keterampilan mereka berkomunikasi di media digital.”

---

Berdasarkan pernyataan di atas, baik peserta didik, guru, maupun orang tua setuju dengan penerapan digitalisasi di SMAN 20 Batam. Di samping karena memudahkan kegiatan pembelajaran, hasil penelitian dari (Rahayu et al., 2022) digitalisasi juga membekali siswa dengan empat kemampuan yaitu kemampuan kreatif, komunikatif, berpikir kritis, dan kolaboratif.

Selain itu, SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak juga melakukan digitalisasi pada sistem absensi melalui layanan *Smart Card ID*. *Smart Card ID* merupakan kartu pengenalan yang digunakan siswa di SMA Negeri 20 Batam sebagai alat absensi digital dan peminjaman buku di perpustakaan digital (*e-library*) (Admin, 2022). Penggunaan *Smart Card ID* ini menjadikan SMA Negeri 20 Batam sebagai SMA pertama yang menerapkan digitalisasi melalui *Smart Card ID* (Arif, 2024). Hal ini disampaikan Kepala Sekolah SMAN 20 Batam yaitu Adi Saputra, M.Pd (Admin, 2023).

”Kami sekolah yang pertama menerapkan *Smart Card ID* atau sekolah digital. Siswa menggunakan kartu absen dan notifikasinya, masuk ke handphone orang tua. Kartu ini juga bisa digunakan sebagai kartu perpustakaan,”.

*Smart Card ID* ini direncanakan pada waktu dekat akan memiliki fungsi sebagai alat pembayaran non tunai untuk jajan di kantin sekolah (TV, 2022). Cara kerja kartu ini yaitu ketika siswa yang ingin melakukan absensi menggunakan kartu tersebut, menempelkannya pada alat scan yang terletak di pintu gerbang sekolah. Selanjutnya notifikasi absensi digital melalui scan kartu ini akan terkirim ke ponsel orang tua (Tv, 2022). Digitalisasi sekolah melalui *Smart Card ID* di SMA Negeri 20 Batam ini memberikan kemudahan bagi para siswa terutama dalam absensi. Hal ini senada dengan Mutia Aprilia sebagai salah satu siswi di SMA Negeri 20 Batam melalui akun pujatvaceh :

“Membantu kita untuk mengakses absen kalau misalnya kita datang ke sekolah, membantu juga untuk orang tua memantau dari rumah. Mempermudah kita untuk bertransaksi misalnya jajan di kantin atau apapun itu. Tidak bolos karena bisa ketahuan orang tua”.

Kemudahan *Smart Card ID* ini pun tidak hanya dirasakan oleh para siswa namun, orang tua pun merasakan hal yang sama. Kemudahan dalam penerapan kartu siswa sebagai alat untuk absensi ini juga dirasakan oleh sekolah lain seperti di SMK Negeri Cempaka yang mengungkapkan kelebihan dari absensi digital ini yakni efisiensi waktu, lebih akurat, pemantauan absensi siswa yang lebih real-time, dan mengurangi kecurangan (M. Arief Rahman, 2024).

Keberhasilan digitalisasi di SMAN 20 Batam tentu tidak terlepas dari peran kepala sekolah. Hal ini senada dengan testimoni salah satu siswa, guru, dan orang tua melalui video YouTube “pemanfaatan aplikasi google belajar id untuk pengelolaan, pembelajaran, dan asesmen di SMAN 20 Batam” sebagai berikut.

“Menurut saya pribadi sebagai siswa, dengan adanya kepemimpinan kepala sekolah Pak Adi Saputra di sekolah ini itu sangat bagus karena sejak saya di sini kebetulan tahun 2022 itu baru menggunakan kurikulum merdeka, atas kepemimpinan Pak Adi ini itu membuat siswa-siswa itu lebih kreatif lagi untuk dapat mengeksplor hal-hal yang lebih jauh”

“Selama Pak Adi menjabat di SMAN 20 sudah sangat memberikan kemajuan di SMAN 20 contohnya dalam bidang digitalisasinya, salah satunya Pak Adi mempunyai blg. Di sini Pak Adi sudah semuanya di upload di blog pembelajaran Pak Adi, setiap guru bisa melihatnya dan mencontohnya.”

“Kebetulan kan ini anak saya yang kedua yang pertama kan sudah tamat juga kemarin, saya kira ini sangat berkembang sekali sejak kepemimpinan bapak.”

Hal ini menunjukkan bahwa kepala sekolah merupakan salah satu unsur penting dalam program sekolah penggerak. Rosita & Iskandar (2022) menjelaskan bahwa kepemimpinan yang diterapkan pada era digital ini cenderung demokratis dan transformasional. Kepemimpinan demokratis ini mengutamakan kerjasama ketika mengambil keputusan (Fakhriyah Imtinan, 2021). Penelitian yang dilakukan oleh Antika et al. (2024) menemukan bahwa dengan kepemimpinan demokratis mampu meningkatkan motivasi, keikutsertaan, maupun kemampuan untuk dapat menyesuaikan terhadap perkembangan digital. Sedangkan pada kepemimpinan transformasional, seorang pemimpin harus memiliki orientasi pada visi perubahan yaitu mampu mencipta, merancang, menyampaikan, mensosialisasikan, mentransformasikan, dan menerapkan gagasan

ideal yang telah dirumuskan dari dirinya maupun melalui hasil musyawarah (Makmur et al., 2023). Kemampuan kepemimpinan ini dari hasil temuan Nining Ariyanti & Hunik Sri Runing Sawitri (2023) mengungkapkan bahwa terdapat pengaruh yang positif terhadap kinerja pegawai dengan artian semakin baik kepemimpinan transformasional maka semakin baik pula kinerja pegawai. Hasil penelitian oleh (Rahayu et al., 2022) menegaskan bahwa kepala sekolah yang memiliki nilai juang untuk memajukan sekolah merupakan salah satu unsur penting dalam program sekolah penggerak.

Dapat disimpulkan bahwa SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak telah menerapkan digitalisasi. Penerapan ini didukung oleh teknologi yang memadai, kepala sekolah yang berperan aktif, maupun keterlibatan guru, siswa, dan orang tua. Dengan demikian, sekolah SMAN 20 Batam mampu memberikan pengalaman digital kepada peserta didik, sehingga harapannya dapat menghadapi era digital saat ini.

#### 4. KESIMPULAN

Digitalisasi yang dilakukan di SMAN 20 Batam sebagai sekolah penggerak menyediakan fasilitas yang mendukung seperti website maupun *Smart Card ID*. Fitur maupun sub-fitur yang ditampilkan pada website maupun keunggulan penggunaan *Smart Card ID* dapat menjadi contoh bagi sekolah-sekolah lain. Keberhasilan digitalisasi sekolah ini didorong salah satunya oleh peran kepala sekolah sehingga kemudahan dari digitalisasi sekolah ini dapat dirasakan baik oleh peserta didik, guru, maupun orang tua. Penelitian ini masih sebatas penelitian berbasis website dan studi literatur, sehingga perlu adanya penelitian lapangan yang lebih mendalam.

#### REFERENCES (11 PT)

- Adlini, M. N., Dinda, A. H., Yulinda, S., Chotimah, O., & Merliyana, S. J. (2022). *Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka*. 6(1), 975.
- Admin. (2022). *Acara Peresmian/Launching SMART CARD ID Berjalan Lancar*. SMAN20Batam. <https://sman20batam.sch.id/2022/10/19/acara-peresmian-launching-smart-card-id-berjalan-lancar/>
- Admin. (2023). *SMAN 20 Batam dan Digitalisasi Sekolah*. Socratestalk. <https://socratestalk.com/2023/09/10/sman-20-batam-dan-digitalisasi-sekolah/>
- Antika, Y., Adhellya Santika, D., Alvionita, N., & Lestari Jurusan Adminstrasi Publik, D. (2024). Peran Kepemimpinan Demokratis Terhadap Keterlibatan Karyawan Di Era Digital. *Jurnal Ilmu Sosial*, 5.
- Arif, A. (2024). *Pertama di Kepri, SMAN 20 Batam Terapkan Smart ID*. RRI. <https://www.rri.co.id/daerah/697853/pertama-di-kepri-sman-20-batam-terapkan-smart-id>
- Azzahra, A. F., Rahmi, N., Sabri, A., & Hidayatullah, R. (2024). Integrasi Administrasi Pendidikan Berbasis Teknologi Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Indonesia Era Society 5.0. *Tahsinia*, 5(6), 863–878.
- Dapo.Kemdikbud. (n.d.). *Data Pokok Pendidikan*. <https://dapo.kemdikbud.go.id/sp>
- Fakhriyah Imtinan, N. (2021). *Gaya Kepemimpinan Dalam Menghadapi Era Society 5.0*. 11(2). <http://ditpsd.kemdikbud.go.id/artikel/detail/menyiapkan-pendidik-profesional-di-era-society-50>.
- Kemdikbud. (n.d.). *Lokasi Program Sekolah Penggerak*. Pauddikdasmen.Kemdikbud. <https://psp-web.pauddikdasmen.kemdikbud.go.id/#/implementasi-bsp>
- Kemdikbud. (2021a). *(PSP) Penggerak Sekolah Program*. ditpsd.kemdikbud. [http://ditpsd.kemdikbud.go.id/upload/filemanager/download/FAQ Sekolah Penggerak\\_01022021.pdf](http://ditpsd.kemdikbud.go.id/upload/filemanager/download/FAQ_Sekolah_Penggerak_01022021.pdf)
- Kemdikbud. (2021b). *Mari Bersama Memajukan Pendidikan Indonesia Melalui Program Sekolah Penggerak*. <https://sekolah.penggerak.kemdikbud.go.id/>
- Kepri, P. (2022). *Keputusan Kepala Dinas Pendidikan Kepulauan Riau Nomor 159 Tahun 2022*. [https://ppid.kepriprov.go.id/resources/informasi\\_publik/12/SK\\_Sekolah\\_Penggerak\\_\(1\).pdf](https://ppid.kepriprov.go.id/resources/informasi_publik/12/SK_Sekolah_Penggerak_(1).pdf)
- Khomarudin, & Na'imah. (2020). Integrasi Teknologi Dalam Pembelajaran Implementasi Pembelajaran Ilmu Teknologi Dan Masyarakat. *Edueksos:The Journal of Social and*

- 
- Economics Education*, 9(2), 67.
- M. Arief Rahman, S. . (2024). *SMK Negeri Campaka melakukan Digitalisasi Presensi Menggunakan RFID yang dicetak menjadi Kartu Identitas Siswa*. smkn-campaka. <https://smkn-campaka.sch.id/read/28/smk-negeri-campaka-melakukan-digitalisasi-presensi-menggunakan-rfid-yang-dicetak-menjadi-kartu-identitas-siswa>
- Makmur, A., Saepudin, M. A., Sudarto, T., Maftuh, A., & Purwadi, P. (2023). Model Kepemimpinan Transformasional dalam Dunia Pendidikan di Era Digital. *Jurnal Syntax Admiration*, 4(1), 33–46. <https://doi.org/10.46799/jsa.v4i1.525>
- Murhadi, & Ponidi. (2020). Digitalisasi Sekolah Melalui Pengembangan Website dan Layanan Sekolah Berbasis Teknologi Informasi. *Jurnal INTEK*, 3(1), 66–68.
- Nining Ariyanti, & Hunik Sri Runing Sawitri. (2023). Kepemimpinan Transformasional di Era Revolusi Industri 4.0 dan Dampaknya Pada Kinerja Pegawai Pada Sektor Publik. *Prosiding Seminar Nasional UNIMUS*.
- Prodjo, W. A. (2020). *Apa itu Sekolah Penggerak? Ini Penjelasan Nadiem Makarim...* Kompas. <https://www.kompas.com/edu/read/2020/03/12/090000271/apa-itu-sekolah-penggerak-ini-penjelasan-nadiem-makarim->
- Rahayu, R., Rosita, R., Rahayuningsih, Y. S., Hernawan, A. H., & Prihantini. (2022). Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar di Sekolah Penggerak Restu. *Jurnal Basicedu*, 6(4), 6316. <https://doi.org/10.31004/jpion.v1i1.1>
- Rosita, R., & Iskandar, S. (2022). Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah di Era Digital. *Jurnal Basicedu*, 6(4), 6005–6011. <https://doi.org/10.31004/basicedu.v6i4.3127>
- Sulaiman. (2017). Pendidikan Madrasah Era Digital. *Jurnal Al-Makrifat*, 2(1).
- Tv, B. P. (2022). *SMAN 20 Batam Gunakan Pilar Smart Id Card Untuk Percepat Proses Digitalisasi Sekolah*. pujatvaceh. <https://pujatvaceh.com/sman-20-batam-gunakan-pilar-smart-id-card-untuk-percepat-proses-digitalisasi-sekolah/>
- Zubaidah, S. (2016). Keterampilan Abad ke-21: Keterampilan Yang Diajarkan Melalui Pembelajaran. *Isu-Isu Strategis Pembelajaran MIPA Abad 21*, 9.